

Panorama de resultados e estratégicas





Mateus Lima Dornelas

Especialista Técnico da Divisão Sindical/CNC

Administrador e Mestre em Gestão Empresarial

Responsável pelo Sistema em Excelência em Gestão Sindical (Segs) e pela Universidade Corporativa do Sistema CNC (UniCNC) - Federações e Sindicatos

Membro do grupo de trabalho de Inovação e Tecnologia da CNC

Membro do Grupo Gestor do Ecos na CNC



Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



De que forma são **desdobradas** estas estratégias?



Quais **resultados** esperamos?





Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



Propósitos

Valores

Verbos: Internalizar / Institucionalizar

Passado e presente

Como internalizamos / institucionalizamos? E como permanece?



Como a sustentabilidade se incorporou na estratégia das nossas entidades?



Promoção do bem-estar social

Cultura, saúde, educação e lazer

+

Ambiental e Social

Compromisso com a sustentabilidade corporativa e a geração de valor compartilhado.



Como a sustentabilidade se incorporou na estratégia das nossas entidades?



Estância Ecológica Sesc Pantanal (1996)

Desenvolvimento sustentável, por meio de ações e projetos

Diretrizes Gerais de Ações (2004)

Responsabilidade ambiental
=
Característica básica da ação do Sesc



Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



**Programa Ecos
(2010)**

ECOS
PROGRAMA DE
SUSTENTABILIDADE

Prática

Método (PDCA)

Sustentabilidade
sistematizada

**Diretrizes
Quinquenais
2011-2015**

Combate aos males ao
meio ambiente



Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



Planejamento Estratégico (2016)

Sustentabilidade como valor institucional

Equilíbrio entre as dimensões social, ambiental e econômica

Assessoria de Sustentabilidade

Representação no organograma

Intensificação das ações e representação



Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



**Missão Educadora &
Sustentabilidade**

Tema transversal:
questão ambiental

Proposta pedagógica e
cursos alinhados

Década 90

ECO-92

Revista “Senac e
Educação Ambiental” –
“Senac Ambiental”

Difusão dentro e fora das
salas de aula



Como a sustentabilidade se incorporou na estratégia das nossas entidades?



Anos 2000

Estruturação dos eixos tecnológicos

Eixo: “Ambiente e Saúde”

Nova sede DN Sesc Senac (2004)

Tecnologias limpas e boas práticas de sustentabilidade

2010

ECOS
PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE



Como a sustentabilidade se incorporou na estratégia das nossas entidades?



Planejamento Estratégico

“Atitude sustentável”
como valor institucional

Gestão da Governança e Gestão da Estratégia

Desafio Institucional Senac (2020-2023)



Foco em resultados e desenvolvimento sustentável corporativo

Programa Ecos no Mapa Estratégico



Como a sustentabilidade se incorporou na estratégia das nossas entidades?



Sicomércio 2008

Horizonte de tempo de 2009-2020

Tema da sustentabilidade ainda tímido



2010/2011

Equipe multidisciplinar (gestores e equipe)

Articulações, campanhas e ações educativas

Implantação integrada



Como a sustentabilidade se **incorporou na estratégia** das nossas entidades?



**Planejamento
Estratégico
2021-2024**

Realização
democrática e
participativa

*Empresários,
Especialistas,
Entidades
sindicais e
Colaboradores*

Revisão da Base
Estratégica
(Missão, Visão e
Valores)

Sustentabilidade
=
importante para
todos
stakeholders



De que forma são **desdobradas**
estas estratégias?



Projetos

Iniciativas

Verbo: Agir / Medir

Passado e presente

O que fizemos? O que estamos fazendo?



De que forma são **desdobradas** estas estratégias?



Assessoria de Sustentabilidade (Asus)

Acompanhamento de metas e objetivos

Ações de cunho prático

Matriz de Sustentabilidade

Energias Renováveis

Cooperações técnicas com os Departamentos Regionais

Plano de Manejo, Circuito da Empatia e #ODSEuPratico



De que forma são **desdobradas** estas estratégias?



**Plano Estratégico
Senac Brasil (até 2023)**

Mapa Estratégico



Iniciativa Estratégica (Processos internos)

Aprimoramento de práticas

Desempenho da Instituição e Programa Ecos em relação às dimensões ambiental, social e econômica

- Perspectivas estratégicas, objetivos e indicadores



De que forma são **desdobradas** estas estratégias?



Planejamento
Estratégico
2021-2024



Objetivos
Estratégicos



Projetos
Estratégicos

Rotina



ECOS
PROGRAMA DE
SUSTENTABILIDADE



SEGS
Por um sindicalismo
inovador e atuante



Quais **resultados** esperamos?



Objetivos

Indicadores

Verbos: Melhorar / Evoluir

Passado, presente e futuro

O que melhoramos? O que melhorar?



Quais **resultados** esperamos?



Ecos para Todos

Departamentos Regionais, Unidades Operacionais e Polos de Referência

- Funcionários sensibilizados
- Impacto dos recursos naturais consumidos minimizados

#ODSEuPratico

Disseminação da Agenda 2030

Parcerias estratégicas

- Instituto Ethos
- Conselho Empresarial Brasileiro
- Rede Brasil do Pacto Global



Quais **resultados** esperamos?



Ambições: além
de métricas e
números

Trabalho coordenado e
intersectorial

- Conceitos e boas práticas
em sustentabilidade
internalizados

Informação



Conhecimento



Ações perenes



Educação profissional, do Planeta e
da vida das futuras gerações



Quais **resultados** esperamos?



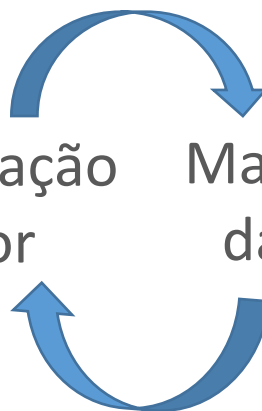
Evolução na
medição dos
resultados e
impactos

Políticas e diretrizes consolidadas

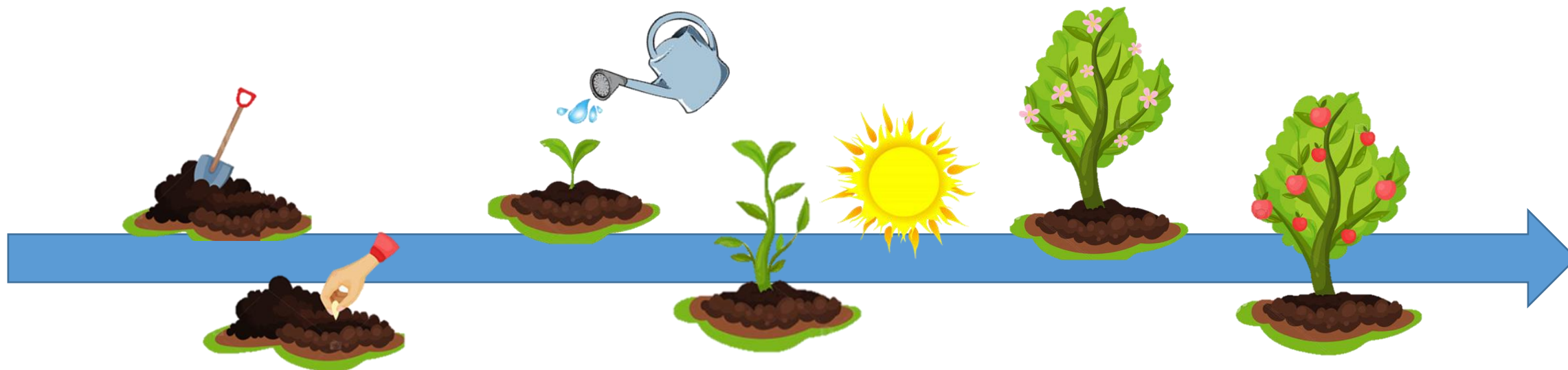


Maior geração
de valor

Maior compreensão
das necessidades



**Legado de
nossa atuação
sustentável**
para as
entidades,
sociedade e o
comércio de
bens, serviços
e turismo.



Nesta linha do tempo, não é tanto como cada um começou que importa, mas como passamos a agir, vislumbrar e ter resultados como um verdadeiro Sistema precisa ser, **INTEGRADO!** *“Para o alto e avante!”*

Panorama de resultados e estratégicas

Obrigado!

Mateus Lima Dornelas



———— Sistema Comércio ————